

COPIA

**CONSORZIO CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE -BACINO SA3-**

Loc. Camerino - 84030 SAN RUFO (SA) Tel. 0975/395008 - fax 0975/395863 P.I. 00317 680 650  
 www.consorziosanrufo.it cons.bacinosas3@fiscali.it cons.centrosportivomeridionale@pec.it

N.14 del Registro

**VERBALE DI DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA GENERALE****Oggetto: Aggiornamento Piano Programma anno 2016: Esame e Provvedimenti**

L'anno 2016 (duemilasedici) addì 14 del mese di Novembre nella sede del Consorzio: Centro Sportivo Meridionale - Bacino SA3, alle ore 17,00 con prosieguo. Per determinazione del Presidente Rag. Rocco GIULIANO e previo regolari inviti, notificati nei termini di Statuto, si è riunita l'Assemblea Generale in seconda convocazione.

All'appello nominale risultano presenti i seguenti consorziati:

Comuni	PRESENTI	ASSENTI	Quote			Quote Totali
			A.B.D.Sport	E.(Att.P.)	C.(R.S.U.)	
Atena Lucana	Solo C		18	14	5	37
Auletta	X		23	16	6	45
Buccino	X				13	13
Buonabitacolo	Solo C		23	18	7	48
Caggiano	Solo C		29	20	7	56
Casalbuono	Solo C			10	4	14
Casaletto Spartano	X				4	4
Caselle in Pittari	X				5	5
Castelcivita	X				5	5
Colliano	X				9	9
Controne	X				2	2
Contursi Terme	X				7	7
Corleto Monforte	Solo C		10		2	12
Ispani	X				2	2
Monte San Giacomo	Solo C		19	13	5	37
Montesano Sulla Marcellana	X				17	17
Morigerati	X				2	2
Oliveto Citra	X				9	9
Ottati	X				2	2
Padula	Solo C		54	35	13	102
Palomonte	X				9	9
Pertosa	Solo C			6	2	8
Petina	Solo C		12	8	3	23
Polla	X		51	35	13	99
Postiglione	X				6	6
Ricigliano	X				3	3
Romagnano Al Monte	X				1	1
Sala Consilina	X				29	29
Salvitelle	X				2	2
San Giovanni A Piro	X				10	10
San Gregorio Magno	X				11	11
San Pietro Al Tanagro	X		14	11	4	29
San Rufo	Solo C		17	12	4	33
Sant'Angelo A Fasanella	X				2	2
Sant'Arsenio	X			19	7	26
Santa Marina	X				8	8
Sanza	Solo C			19	7	26
Sapri	X				16	16
Sassano	Solo C		52	33	12	97
Sicignano Degli Alburni	X				9	9
Teggiano	Solo C			53	20	73
Torraca	X				3	3
Torre Orsaia	X				6	6
Tortorella	X				2	2
Vibonati	X				7	7
C. M. Vallo di Diano	Solo C		12	11	11	34
Totale Quote	502					1000

E' presente il Direttore Generale dott. Enrico Zambrotti assistito per la verbalizzazione dal rag. Vincenzo Rubino

## IN PROSIEGUO

Il Presidente Giuliano invita i presenti a deliberare sul terzo argomento all'ordine del giorno.

Con il voto favorevole di 117 quote su 117 aventi diritto di voto;

Comuni	Quote Sport e Attività Produttive	Quote Ambiente	Totale Quote
Caggiano		7	7
Caselle in Pittari		5	5
Ispani		2	2
Morigerati		2	2
Palomonte		9	9
Pertosa		2	2
Postiglione		6	6
Ricigliano		3	3
Salvitelle		2	2
San Giovanni a Piro		10	10
San Pietro al T.	25	4	29
Sant'Angelo a F.		2	2
Sanza		7	7
Sapri		16	16
Sicignano degli A.		9	9
Torre Orsaia		6	6
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>92</b>	<b>117</b>

## DELIBERA

- 1) La premessa è parte integrante del deliberato e costituisce dispositivo.
- 2) Approvare il Piano Programma per l'esercizio 2016, che si allega alla delibera sotto la lettera A), unitamente alla delibera del CDA n.66 del 26/10/2016.
- 3) Mandare alla Direzione Generale per i successivi adempimenti previsti dallo Statuto.

COPIA

IL DIRETTORE GENERALE

F.to Dott. Enrico Zambrotti

IL PRESIDENTE  
DELL'ASSEMBLEA  
F.to rag. Rocco GIULIANO

### CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata oggi pubblicata all'Albo Pretorio del  
CONSORZIO e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi fino al **12 FEB. 2017**

San Rufo, li **2 FEB. 2017**

Il Responsabile del Servizio Economico Finanziario  
- F.to rag. Vincenzo Rubino -

Copia conforme all'originale, per uso amministrativo.

San Rufo, li **2 FEB. 2017**



IL DIRETTORE GENERALE  
- dott. Enrico Zambrotti -

### CERTIFICAZIONE DI ESECUTIVITA'

Il responsabile dell'Ufficio Segreteria certifica che la presente determinazione:

<input checked="" type="checkbox"/>	E' stata affissa all'Albo Pretorio del Consorzio per dieci giorni consecutivi dal al
-------------------------------------	---

- E' DIVENUTA ESECUTIVA IL GIORNO

<input type="checkbox"/>	Perché dichiarata immediatamente eseguibile (art.72 - comma 3 del D.P.R. 4.10.2001 n.902)
--------------------------	---

<input checked="" type="checkbox"/>	Decorsi 10 (dieci) giorni dalla sua pubblicazione
-------------------------------------	---

San Rufo, li **2 FEB. 2017**

IL DIRETTORE GENERALE  
- F.to dott. Enrico Zambrotti -

**CONSORZIO: CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3**  
 Via Camerino – 84030 SAN RUFO (SA) tel. 0975/395008 fax 0975/395863

**VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
 N.66 DEL 26/10/2016

**OGGETTO: AGGIORNAMENTO PIANO PROGRAMMA ANNO 2016.**

L'anno DUEMILASEDIC I il giorno 26 (ventisei) del mese di ottobre alle ore 16,00 con la continuazione – presso la sede del Consorzio CENTRO SPORTIVO MERIDIONALE – BACINO SA/3 per determinazione del Presidente, dott. Vittorio Esposito, legalmente convocato, si è riunito il Consiglio di Amministrazione in prima seduta.

Presiede l'adunanza il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Vittorio Esposito, alla presenza del Direttore Generale dott. Enrico Zambrotti

All'appello nominale risultano presenti i componenti sig.ri:

			PRESENTE	ASSENTE
ESPOSITO	VITTORIO	Presidente	X	
CARUCCI	ANGELO MARIA	Vice Presidente	X	
COCOZZA	CARMINE	Componente	X	
CURCIO	BENIAMINO	"	X	
D'ALTO	ANGELA	"		X

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la discussione sull'argomento in oggetto ed iscritto all'ordine del giorno.

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTI** gli art. 38 e 99 DPR 902/1986;

**VISTE** le evidenze contabili e gestionali dell'esercizio;

**ACQUISITO** il voto favorevole consultivo del Direttore Generale;

**A VOTI** unanimi, resi nei modi e forme di legge;

### DELIBERA

1. la premessa è parte integrante e sostanziale del deliberato e ne costituisce dispositivo.
2. approvare l'aggiornamento del Piano-Programma aziendale per l'anno 2016 con il piano tariffario per la utilizzazione degli impianti, allegato sotto la lettera A).
3. dichiarare la presente delibera immediatamente esecutiva.

Sottoscritto come segue:

IL PRESIDENTE  
F.to dott. Vittorio ESPOSITO

IL DIRETTORE GENERALE  
F.to dott. Enrico Zambrotti

### CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata oggi pubblicata all'Albo Pretorio del CONSORZIO e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi fino al **18 NOV. 2016**

San Rufo, li **8 NOV. 2016**

Il Responsabile del Settore Economico Finanziario

F.to Rag. Vincenzo Rubino

Copia conforme all'originale, per uso amministrativo.

San Rufo, li **8 NOV. 2016**



IL DIRETTORE GENERALE

dott. Enrico Zambrotti

### CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

Il sottoscritto certifica che la su. estesa deliberazione:

- **È DIVENUTA ESECUTIVA IL GIORNO 26/10/2016**

Perché dichiarata immediatamente eseguibile (art. 72 - comma 3 - del DPR 4.10.2001 n. 902).

Decorsi 10 (dieci) giorni dalla sua pubblicazione.

San Rufo, li **8 NOV. 2016**

IL DIRETTORE GENERALE  
F.to dott. Enrico Zambrotti

## Piano programma 2016

### Premessa

Il piano programma è disciplinato dall'art. 38 del D.P.R. 4.10.1986 n. 902 e, in base a tale normativa, dovrebbe essere deliberato dal C.d.A. per effetto del successivo art. 99. L'art. 10 dello Statuto sembra, però, attribuire la specifica competenza all'Assemblea, laddove stabilisce che tale organo ha competenza limitatamente.....ai programmi e relazioni previsionali programmatiche.

Il piano, quindi, viene deliberato dal Consiglio per corrispondere al dettato della norma statale e sottoposto al vaglio dell'Assemblea per quanto di sua competenza.

Scelte e obiettivi e relative indicazioni vengono distinti per i due settori in cui il Consorzio opera.

Di seguito si riportano commenti sull'andamento delle attività nel 2015.

Nel corso dell'anno appena passato si sono consolidate le caratteristiche distintive delle attività svolte presso il Centro Sportivo Meridionale attraverso la controllata Metasport. Trattasi di quelle qualità che contraddistinguono la realtà sportiva consortile, e inducono gli utenti a frequentarla in quanto ritengono che presso di essa potranno soddisfare i loro bisogni e aspettative. In particolare:

1. La Scuola Nuoto ha ormai raggiunto un elevato livello di specializzazione per poter soddisfare tutte le categorie di utenti, dai più piccoli alle persone anziane. Difatti, oltre i corsi di nuoto tradizionali non agonistici ed agonistici, sono state avviate altre discipline come l'acquaticità per i bambini da 0 a 3 anni, oppure gli esercizi di mobilità in vasca piccola per i più anziani e per il recupero funzionale degli arti infortunati. Gli istruttori che operano nel Centro hanno continuato la loro formazione nel settore rivolta in particolare all'utilizzo del movimento in acqua per il benessere fisico e, grazie alla esperienza maturata, hanno potuto seguire numerosi utenti anche a mezzo lezioni individuali. Pertanto la pratica delle attività natatorie va sempre di più sviluppandosi, oltre che per l'apprendimento della disciplina di base, anche per il miglioramento della "salute" personale. La domanda agonistica di pratica del nuoto invece non aumenta soprattutto perché richiede allenamenti intensi e quotidiani, ma la moltitudine di impegni extrascolastici dei ragazzi, unita all'assenza di un sistema di trasporti continuativo (che svincola i genitori) non permettono di incrementare i numeri e i risultati del settore agonistico. Di conseguenza le gare a cui partecipiamo con i nostri atleti, o che si organizzano presso il Centro Sportivo, rappresentano più un momento di significativa aggregazione sociale piuttosto che una competizione da "vincere".

2. L'area fitness nel corso dell'anno ha seguito la via parallela del nuoto, nel senso che anch'essa è stata dotata oltre che di risorse materiali ed attrezzature, anche di attività e personale che hanno permesso di sviluppare discipline dirette al benessere posturale degli utenti. Nel corso del 2015 è costantemente cresciuta la domanda di utenti diretta alla salvaguardia del proprio stato di salute grazie alla pratica di esercizi ginnici a terra. Nello svolgimento di tali esercizi si privilegiano sempre

allenamenti diretti all'incremento della mobilità articolare e della flessibilità, che rappresentano le qualità fisiche principali per il mantenimento del benessere fisico nel tempo.

3. Le attività estive del 2015 sono state contraddistinte dalla III edizione delle MiniOlimpiadi che hanno visto la partecipazione di 120 bambini, ma soprattutto dal successo di un format collaudato che potrà ancora migliorarsi con l'attivazione degli altri impianti del Centro sportivo come il palazzetto e la pista di atletica, che permetterebbero un ulteriore incremento dei partecipanti e delle attività sportive.

4. Il tennis nel 2015 si è mantenuto stabile, ma la sua pratica tende a diminuire perché se il numero di utenti tennisti è rimasto stabile, con il trascorrere del tempo, e conseguentemente della loro età media, tende a decrescere anziché a crescere. Questo succede anche perché manca la possibilità di avviare una Scuola di Addestramento Tennis (SAT) per bambini e adulti. Difatti, per poterla avviare sarebbe necessario garantire che l'attività formativa si svolga per tutto l'anno, nel duplice interesse degli utenti e dei maestri che richiedono entrambi continuità di funzionamento. Purtroppo, la presenza solo di campi scoperti, con contestuale assenza di un campo coperto impedisce tale continuità di funzionamento, non permettendo l'avvio di una SAT, e conseguentemente non aumenta il numero di tennisti che potrebbero poi fittare i campi per giocare. Anche per tale motivo si sta cercando di ultimare, non senza difficoltà, il completamento del campo polivalente al coperto.

5. Il sistema tariffario del 2015 è stato influenzato dalla richiesta del Consorzio, fatta ai Comuni non consorziati, di versare delle integrazioni in denaro per permettere ai loro cittadini di beneficiare delle stesse tariffe applicate ai residenti nei Comuni consorziati, i quali sono obbligati a versare contributi in conto esercizio. A parte il Comune di Casalbuono, nessuno ha accettato di versare tali somme. Pertanto ai residenti nei Comuni non consorziati sono state applicate tariffe maggiorate che hanno provocato una diminuzione del numero di utenti del Centro Sportivo, soprattutto di quelli provenienti dai Comuni più grandi come Sala Consilina e Teggiano o più vicini come Sant'Arsenio.

L'attività del Centro Sportivo per l'anno sportivo 2016/2017 si è focalizzata soprattutto sull'avanzamento dell'ultimazione di tre impianti fondamentali per l'effettivo rilancio del centro sportivo come centro di aggregazione sociale e come fattore di attrazione turistico per l'organizzazione di gare ed eventi sportivi. L'obiettivo, infatti, è stato quello di giungere all'attivazione del campo di calcio, della pista di atletica e di buona parte del palazzetto dello sport. Con tali impianti il Centro sportivo potrà permettersi di incrementare la discipline sportive praticate, e conseguentemente di coinvolgere più utenti e impiegare nuovi addetti con aumento dei posti di lavoro. Si prevede, inoltre, di proseguire le attività svolte sia in acqua che a terra, rispettivamente in piscina e nell'area fitness, ponendo ancora più attenzione all'aspetto salutistico dello sport. Proprio per sensibilizzare l'utenza su tale argomento, si prevede di organizzare un convegno oppure un ciclo di formazione su questi argomenti.



1. Ad ognuno il suo sport: guida alla scelta dello sport più adatto per ogni persona
2. La corretta nutrizione di uno sportivo di ogni età dai bambini alla terza età
3. Nuove tecniche di prevenzione e cura: l'osteopatia

Si prevede, inoltre, di continuare le attività estive delle MiniOlimpiadi incrementando la fruizione mattutina del centro sportivo con attività di balneazione; questo anche grazie ad un efficace sistema di trasporti attivato con le ditte presenti su tutto il territorio del Vallo di Diano.

### **1. Dimensione territoriale e livelli tecnologici ottimali per la gestione del servizio**

Si prevede di continuare ad incrementare, come già fatto nell'anno precedente, i servizi di tipo collaterale diretti a favorire una maggiore fruizione del Centro Sportivo da parte della comunità del Consorzio bacino SA/3. In particolare:

- sviluppare ancora di più il servizio di trasporto da e per il Centro Sportivo verso i Comuni dell'area di bacino incrementando le ditte partner;
- aumentare il numero degli eventi e delle manifestazioni in sinergia con le Federazioni e gli Enti di promozione Sportiva e del CONI;
- sviluppare partnership con i principali attori economici e sponsor dell'area del bacino SA/3, con i quali realizzare in sinergia iniziative in grado di aumentare reciprocamente il volume di utenti.

### **2. Il livello di erogazione del servizio e gli indici di produttività aziendale raffrontati con i dati disponibili di altre aziende del settore.**

Come nel 2015 il livello di erogazione del servizio alla clientela viene pesato attraverso la somministrazione di appositi questionari, con il fine di misurarne la percezione qualitativa, ma anche di ottenere spunti e suggerimenti per migliorare il processo di gestione.

Il questionario viene compilato chiedendo alla clientela se determinati servizi (amministrazione, pulizie, scuola nuoto, trasporti) sono per essa ritenuti importanti, e poi se è soddisfatta delle relative modalità di erogazione da parte della struttura. La clientela si esprime attribuendo un voto da 1 a 5, dando un peso quindi prima all'importanza della presenza del servizio nella struttura, e poi alla qualità del servizio.

La rilevazione del 2015 ha evidenziato un giudizio positivo sui servizi della struttura, ma nello stesso tempo si è rilevato sempre il bisogno di garantire un sistema di trasporti adeguato verso il Centro Sportivo, ma anche quello di garantire più attività sportive e di intrattenimento per i bambini.

### **3. Previsione e proposte in ordine alle tariffe**

Si prevede di ritornare, per quanto concerne il nuoto, ad una tariffazione paritaria per tutti i cittadini del Vallo di Diano, con le seguenti tipologie e caratteristiche, con una quota annuale di iscrizione fissa di € 25,00.

1. Tariffe per l'ingresso nella struttura e fruizione dei suoi servizi
2. Abbonamenti annuali
3. Iscrizione a corsi monotematici

Le tariffe ad ingressi darebbero la possibilità agli utenti di entrare nella struttura e fruire di tutte le attività previste nella giornata. Si venderebbero a blocchi, e partono da un minimo di 4 fino ad un massimo di 50 entrate, con possibilità di consumarle entro la fine dell'anno sportivo prevista per giugno 2017. Si propongono i seguenti prezzi riservati agli utenti.

N. ingressi	Tariffe	
4	€ 35,00	
8	€ 55,00	
12	€ 75,00	
25	€ 150,00	Con ingressi fruibili da tutta la famiglia.
50	€ 275,00	

Gli abbonamenti annuali, invece, garantirebbero agli utenti la possibilità di frequentare liberamente la struttura per il nuoto libero o per l'area attrezzi più, secondo il tipo di abbonamento, anche i corsi di nuoto e acquafitness. Tale formula di abbonamento è stata attivata già nel 2015 generando un aumento del grado di fidelizzazione della clientela. Esiste in due versioni: una OPEN FULL, con la quale si può fare di tutto, anche i corsi di nuoto, e una OPEN LIGHTS che si limita a permettere il nuoto libero e la frequenza dell'area attrezzi. Per l'anno sportivo 2016/2017 si propone per il primo un importo annuo di € 456,00, per il secondo invece di € 300,00. Come si propone anche una formula OPEN per i bambini che include le Miniolimpiadi e i corsi di nuoto a € 336,00/anno.

In ultimo ci sono i corsi monotematici rivolti a quegli utenti interessati solo a seguire una specifica disciplina, e i quali si tengono in determinati giorni e orari come la ginnastica dolce, il primitive oppure il calistenichs. Per queste tipologie di corso si prevede una tariffa media di € 40,00.

Per il tennis le tariffe di fitto campi scendono a € 10,00/ora, mentre i corsi riguardano solo il minitennis che può svolgersi al coperto alla tariffa di € 45,00/mese e comprende anche una lezione di nuoto a settimana.

**4. La politica del personale con particolare riferimento ai modi e alle forme per ricercare la più ampia e condivisa partecipazione dei lavoratori alla migliore organizzazione del lavoro e alla produzione e distribuzione dei servizi**

Il personale è oggetto di formazione continua, sia sotto il profilo tecnico che comportamentale. Il suo grado di coinvolgimento e di condivisione è elevato e premiato dall'accogliimento, da parte dell'azienda, delle proposte dal basso di implementazione e miglioramento dei modelli organizzativi. In progress saranno ricercate e selezionate le risorse

ulteriormente necessarie in possesso di competenze e/o attitudini ad operare nel settore dello sport e dello sviluppo sociale, disponibili a frequentare corsi di formazione e stage di lavoro.

#### 5. Le forme del concorso della collettività e delle associazioni imprenditoriali e cooperative alla migliore gestione del servizio

Va stimolata una maggiore attività di programmazione, che coinvolga il massimo numero possibile di istituzioni, ricercando un accredito riconosciuto sul territorio e producendo significativi risultati di rilevanza sociale. L'obiettivo è quello della creazione di un knowhow che renda il Consorzio un partner affidabile e credibile per le istituzioni. L'attività da svolgere terrà conto della programmazione sociale territoriale, effettuata con il Piano di Zona Locale ambito SA4. Si favorirà, così, la partecipazione di più comunità di utenti alla fruizione dei servizi erogati alla collettività, coinvolgendo i soggetti maggiormente bisognosi di aggregazione sociale (minori in età scolare, anziani, disabili e immigrati). Le associazioni che appartengono al privato potranno essere coinvolte sia con processi partecipativi e dinamici agli eventi organizzati dall'azienda, sia con la messa in relazione diretta con la comunità degli utenti per agevolazioni tariffarie.

#### 6. Programma pluriennale degli investimenti per l'ammodernamento degli impianti e per lo sviluppo dei servizi.

Il Programma degli investimenti per gli anni 2016 – 2018 è il seguente :

	2016	2017	2018	Totale
Completamento degli impianti e riqualificazione aree a verde		400.000	4.500.000	4.900.000
Lavori per la realizzazione di un impianto di energia elettrica da fonti rinnovabili		200.000	1.245.000	1.445.000
Lavori di ristrutturazione ed adeguamento funzionale per il rilancio agonistico e turistico del Centro Sportivo Meridionale: Riattivazione della vasca di 50 mt. e formazione di nuove sale polivalenti		200.000	860.000	1.060.000
Lavori di ristrutturazione ed ampliamento struttura della Foresteria da destinare a struttura ricettiva Anni precedenti € 2.054.000	800.000	500.000	500.000	1.800.000
Lavori di adeguamento impianti del centro sportivo meridionale 3° Lotto Anni precedenti € 3.800.000	580.000	500.000	500.000	1.580.000

Completamento della palestra primo livello settore piscina	100.000	156.354		256.354
Ristrutturazione e adeguamento del Centro Direzionale		600.000	3.000.000	3.600.000
Completamento e adeguamento palestra per Preatletismo e ginnastica Anni precedenti € 112.000	60.000	188.000		248.000
Completamento impianti sportivi settore tennis (copertura in legno campo) Anni precedenti € 228.300	31.700			31.700
Realizzazione di parcheggi a raso		200.000	150.000	350.000
Costruzione di una struttura al servizio dell'intero Vallo di Diano		1.100.000	1.790.000	2.890.000
Lavori di realizzazione di un impianto di videosorveglianza per il monitoraggio delle aree sensibili		303.700	1.800.000	2.103.700

Per gli interventi del 2016 e per alcuni interventi del 2017 sono stati reperiti i fondi necessari, mentre per i restanti interventi, le possibili future fonti di copertura sono i fondi europei del POR – FESR e del FAS ed i mutui assistiti dal contributo in c/capitale e/o c/interessi.

#### AMBIENTE

Il 29/12/2010 il Consorzio ha ceduto alla partecipata ERGON S.p.A. il ramo di azienda relativo al ciclo integrato dei rifiuti e la società, nel 2013, è stata posta in liquidazione. Quindi l'attività del Consorzio nel comparto è limitata alla gestione del patrimonio immobiliare e delle immobilizzazioni in genere, concesse in locazione, alla gestione finanziaria e alla gestione straordinaria.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

- F.to dott. Vittorio Esposito -